

L'Institut de Recherche en Géopolitique et d'Etudes Stratégiques (IRGES) est, en République Démocratique du Congo, le principal centre indépendant de recherche, de formation, d'information et de débat sur les grandes questions internationales. Créé en 2016 par le Professeur Kabwita Kabolo Iko, l'IRGES est un établissement d'utilité publique reconnu par les Arrêtés-Ministériels N°MIN.RST/CAB.MIN/054/2018 portant agrément des activités scientifiques et technologiques de l'Institut de Recherche en Géopolitique et d'Etudes Stratégiques et N°125/CAB/MIN/CA/PKB/2018 accordant avis favorable valant autorisation de fonctionnement de la Maison d'éditions IRGES.

Il n'est soumis à aucune tutelle administrative, définit librement ses activités et publie régulièrement ses travaux. Il associe, au travers de ses études et ses débats, dans une démarche interdisciplinaire, décideurs politiques et experts à l'échelle internationale et dispose d'un personnel-ressource capable de réfléchir largement sur les domaines indiqués et de proposer en forme textuelle et contextuelle des orientations, de la documentation et même des projets finalisés.

DOMAINES DE RECHERCHE

Prospections diplomatiques et géopolitique africaine
Organisations intergouvernementales et Intégration régionale
Etudes stratégiques sur le monde asiatique
Résolution des conflits, Conseil stratégique et prospection sur la paix et la sécurité
Pratique de négociation internationale et d'affaires
Droits humains et Droit humanitaire
Gender et Promotion des droits de la femme
Pratiques démocratiques et de bonne gouvernance
Communication, Coaching politique et Relations publiques
Marketing politique et leadership axés sur les résultats
Développement durable, Environnement et Ecologie
Management des projets nationaux et internationaux
Statistiques, Etudes économiques et sociales
Santé publique
Intelligence Artificielle et Télécommunications
Psychopédagogie

SERVICES OFFERTS

Formations
Réunions scientifiques
Gestion de projets
Revue Intelligence Stratégique
Accueil de stagiaires
Consultation d'experts
Bibliothèque numérique et en dur
IRGES éditions

L'Institut de Recherche en Géopolitique et d'Etudes Stratégiques (IRGES) est ouvert et intéressé vis-à-vis de toutes personnes, structures, institutions, entreprises ou organisations dont les domaines d'interventions et les services susmentionnés pourraient être de plus utiles à leur progrès, leur rentabilité, leur notoriété et leur reconnaissance populaire.

E-ISSN : 3006-5488 ; P-ISSN : 3006-547X
<https://doi.org/10.62912/JYTU3565>
www.revue-is.org



Maquette couverture : Editions IRGES Kinshasa-Gabrie

PARTENARIAT STRATEGIQUE USA-RDC

Enjeux, opportunités & appropriation effective

2026



3ème

GRANDE CONFERENCE

CORPS DE L'ELITE SCIENTIFIQUE DE L'UDPS
CES-UDPS

THEME

PARTENARIAT STRATEGIQUE USA-RDC

Enjeux, opportunités & appropriation effective

Du 22 au 23 Juin 2026 - HILTON KINSHASA

NUMERO SPECIAL

«La science au service au peuple»



**INSTITUT DE RECHERCHE EN GEOPOLITIQUE ET
D'ETUDES STRATEGIQUES**

Revue
Intelligence Stratégique

Vol. 009, Numéro Spécial, Juillet 2026

E-ISSN : 3006-5488, P-ISSN : 3006-547X

<https://doi.org/10.62912/JYFU3565>



Siège social : 292, avenue Mweka, Commune de Lingwala, Kinshasa, République
Démocratique du Congo.

Téléphone : +243 89 7175 074 ; 82 006 1696

E-mail : felly.lukunga@revue-is.org, article@revue-is.org, info@revue-is.org ;

Internet : www.revue-is.org ; www.irges.org

Europe : 59, Rue du Rhône, 1204 Genève, Suisse, + 41 22 810 88 68, Chambre de
Commerce Suisse-RD Congo, info@ccsc.ch



Revue Intelligence Stratégique
Journal des publications scientifiques
Volume 9, Numéro Spécial

Juillet 2026

p-ISSN : 3006-547X ; e-ISSN : 3006-5488

<https://doi.org/10.62912/CES-UDPS0020>

www.revue-is.org

ACCOMPAGNEMENT DES INDUSTRIELS ET DES HOMMES/FEMMES D'AFFAIRES CONGOLAIS

Joël BOKIE NGEPA

*Directeur Général de Gradior, Directeur Général de JBN Power, Président de la
Chambre de Commerce CSB-SADC, Assistant du PCA de l'ARE*

RÉSUMÉ

Cette étude examine les modalités par lesquelles l'État congolais peut soutenir les entrepreneurs nationaux, en particulier les PME et les femmes entrepreneures, afin de leur permettre de bénéficier pleinement du partenariat stratégique entre la RDC et les États-Unis. Elle souligne l'importance d'établir un Fonds national destiné aux champions congolais, de consolider le contenu local, de développer des plateformes industrielles mutualisées, de faciliter l'accès aux financements ainsi que de favoriser la formation, la numérisation et l'ouverture aux marchés internationaux. L'objectif consiste à établir ce partenariat comme un véritable moteur d'industrialisation, de valorisation locale des ressources, de création d'emplois qualifiés et de développement d'entreprises congolaises compétitives.

Mots-clés : *Partenariat RDC-USA ; entrepreneuriat ; industrialisation ; PME ;
autonomisation économique des femmes.*

ABSTRACT

This study examines the ways in which the Congolese government can support domestic entrepreneurs – particularly SMEs and women entrepreneurs – to enable them to fully benefit from the strategic partnership between the DRC and the United States. It highlights the importance of establishing a National Fund for Congolese champions, strengthening local content, developing shared industrial platforms, facilitating access to financing, and promoting training, digitalization, and access to international markets. The goal is to establish this partnership as a true driver of industrialization, the local utilization of resources, the creation of skilled jobs, and the development of competitive Congolese businesses.

Keywords : *DRC–U.S. partnership; entrepreneurship; industrialization; SMEs; women’s economic empowerment.*

INTRODUCTION

La République démocratique du Congo occupe une position stratégique dans l’économie mondiale grâce à l’abondance de ses ressources naturelles, notamment les minerais critiques indispensables à la transition énergétique, à son immense potentiel agricole et énergétique, ainsi qu’à une population estimée à plus de cent millions d’habitants. Ces atouts confèrent au pays des avantages comparatifs considérables, susceptibles de soutenir une croissance économique durable et une industrialisation accélérée. Pourtant, malgré cette richesse exceptionnelle, une part importante de la valeur créée continue d’être captée en dehors des frontières nationales, tandis que les entreprises congolaises demeurent faiblement intégrées aux chaînes de valeur internationales.

Dans ce contexte, le partenariat stratégique entre la République démocratique du Congo et les États-Unis ouvre de nouvelles perspectives de coopération économique fondées sur les investissements, le développement industriel, l’exploitation responsable des minerais critiques, la transformation locale des ressources naturelles et le renforcement des chaînes de valeur africaines. Toutefois, cette opportunité ne produira des effets durables que si elle contribue simultanément au développement du secteur privé national et à l’émergence d’entreprises congolaises capables de devenir des acteurs majeurs de l’économie régionale.

La problématique centrale de cette étude est formulée de la manière suivante : comment l’État congolais peut-il accompagner efficacement les femmes entrepreneures et les entreprises nationales afin qu’elles deviennent les principales bénéficiaires du partenariat stratégique entre la RDC et les États-Unis ?

L’objectif général de cette étude est d’analyser les principaux leviers d’intervention publique susceptibles de renforcer la compétitivité des entrepreneurs congolais, de promouvoir l’industrialisation nationale et de favoriser l’émergence de champions économiques capables de transformer les opportunités internationales en une prospérité durable pour la RDC.

I. MÉTHODOLOGIE

La présente étude adopte une approche qualitative fondée sur l’analyse documentaire de la présentation intitulée « Comment l’État congolais peut accompagner les femmes et les entrepreneurs congolais afin de tirer profit du

partenariat stratégique RDC-USA ». Cette démarche vise à identifier les principaux leviers de politiques publiques susceptibles de favoriser le développement de l'entrepreneuriat national dans le contexte du partenariat stratégique entre la République démocratique du Congo et les États-Unis.

L'analyse est structurée autour de quatre axes principaux : les potentialités économiques de la RDC, les contraintes auxquelles sont confrontés les entrepreneurs congolais, les opportunités offertes par le partenariat RDC-USA et les mécanismes d'intervention de l'État en faveur du secteur privé. Les propositions formulées dans la présentation sont interprétées à la lumière des théories du développement économique, de la compétitivité des nations (PORTER, 1990), du développement des PME (OCDE, 2023) et de l'industrialisation inclusive en Afrique (CNUCED, 2023).

II. RÉSULTATS

II. 1. Une RDC riche en ressources, mais encore insuffisamment industrialisée

L'analyse met en évidence que la République démocratique du Congo possède l'un des potentiels économiques les plus importants d'Afrique. Ses importantes réserves de minerais critiques, ses vastes terres agricoles, son potentiel hydroélectrique et sa population majoritairement jeune constituent des avantages comparatifs susceptibles de soutenir une industrialisation durable (BANQUE MONDIALE, 2024 ; BAD, 2024).

Toutefois, ces ressources demeurent insuffisamment valorisées sur le territoire national. L'économie reste dominée par l'exportation de matières premières, tandis que les activités de transformation industrielle demeurent limitées. Cette situation réduit la valeur ajoutée créée localement et freine la création d'emplois qualifiés, comme l'ont souligné plusieurs travaux consacrés à la transformation structurelle des économies africaines (CNUCED, 2023).

II. 2. Les principaux obstacles au développement des entrepreneurs congolais

Les résultats montrent que les PME congolaises sont confrontées à plusieurs contraintes majeures, notamment les difficultés d'accès au financement, l'insuffisance de l'accompagnement technique, le faible accès aux marchés internationaux, le déficit d'infrastructures industrielles et les lourdeurs administratives. Ces difficultés limitent leur compétitivité ainsi que leur capacité à intégrer les chaînes de valeur régionales et internationales (OCDE, 2023).

Comme le souligne Porter (1990), la compétitivité d'un pays dépend essentiellement de la capacité de ses entreprises à innover et à créer de la valeur.

Or, en l'absence d'un environnement institutionnel favorable, les entreprises congolaises peinent à devenir de véritables moteurs de la croissance économique nationale.

II. 3. Le partenariat stratégique RDC-USA : une opportunité historique

La présentation montre que le partenariat stratégique entre la RDC et les États-Unis intervient dans un contexte mondial marqué par une demande croissante en minerais critiques, en énergie propre et en nouvelles chaînes de valeur industrielles. Cette évolution représente une opportunité exceptionnelle pour la RDC de renforcer son industrialisation et d'améliorer sa position dans les chaînes de valeur mondiales (BANQUE MONDIALE, 2024 ; WORLD ECONOMIC FORUM, 2024).

Cependant, l'attraction des investissements étrangers ne constitue pas une finalité en soi. Les retombées économiques ne seront durables que si les entreprises congolaises participent activement aux projets développés dans le cadre de ce partenariat, notamment grâce au transfert de technologies, au développement des compétences et au renforcement de la sous-traitance locale (BAD, 2024).

II. 4. Le rôle stratégique de l'État dans l'émergence des champions nationaux

Les résultats soulignent que l'État demeure un acteur central de la transformation économique. La création d'un Fonds national des champions congolais permettrait d'améliorer l'accès des PME au financement et de soutenir les entreprises présentant un fort potentiel de croissance.

La mise en œuvre d'une politique de contenu local, associée à une participation obligatoire des entreprises congolaises aux grands projets d'investissement, favoriserait le transfert de compétences, le développement de la sous-traitance nationale et l'émergence d'un tissu industriel plus compétitif (BANQUE MONDIALE, 2024 ; CNUCED, 2023). De même, la création de plateformes industrielles mutualisées contribuerait à réduire les coûts de production et à améliorer la productivité des PME (OCDE, 2023).

Les quatre leviers de l'accompagnement public des industriels et entrepreneurs congolais

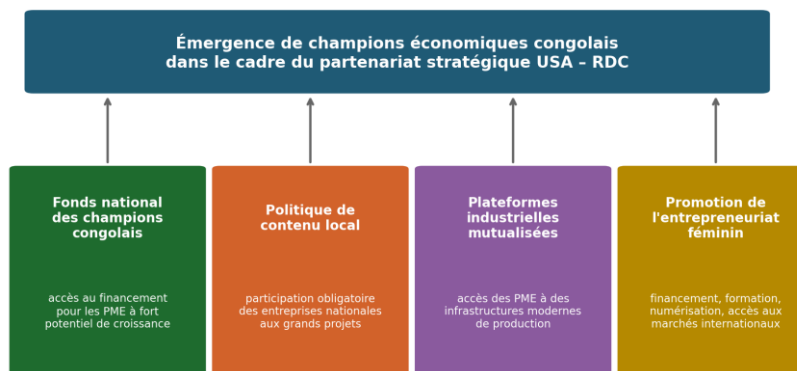


Fig. 1 – Les quatre leviers de l'accompagnement public des entrepreneurs congolais (synthèse de la présentation).

III. DISCUSSION

Les résultats confirment que l'abondance des ressources naturelles ne garantit pas automatiquement le développement économique. Comme l'ont montré PORTER (1990) et la BANQUE MONDIALE (2024), la création durable de richesses dépend davantage de la capacité d'un pays à transformer localement ses ressources, à développer son capital humain et à soutenir ses entreprises nationales.

Dans cette perspective, le partenariat stratégique entre la RDC et les États-Unis devrait être envisagé comme un instrument de transformation structurelle plutôt que comme un simple mécanisme d'attraction des investissements étrangers. Les politiques publiques doivent favoriser simultanément le financement des petites et moyennes entreprises, le développement des infrastructures industrielles, la promotion du contenu local et le renforcement des capacités entrepreneuriales (BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT, 2024).

L'étude insiste également sur le rôle des femmes dans cette dynamique de développement. Les expériences internationales montrent que l'autonomisation économique des femmes favorise la croissance, stimule l'innovation et contribue à une répartition plus inclusive des revenus (BANQUE MONDIALE, 2024 ; ONU FEMMES, 2023). Le financement, la formation, l'accompagnement technique et la numérisation des activités économiques exercées par les femmes apparaissent ainsi comme des leviers majeurs de diversification et de consolidation du tissu productif national.

IV. RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Les recommandations formulées dans cette étude s'inscrivent dans les orientations proposées par la présentation ainsi que dans les bonnes pratiques internationales en matière de développement industriel (BANQUE MONDIALE, 2024 ; BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT, 2024 ; OCDE, 2023).

Il est notamment recommandé de créer un Fonds national des champions congolais destiné au financement des entreprises à fort potentiel ; d'instituer une politique obligatoire de contenu local dans les secteurs stratégiques ; de développer des centres d'appui aux PME et des plateformes industrielles mutualisées ; de simplifier les procédures administratives afin d'améliorer le climat des affaires ; de renforcer les mécanismes publics et privés de financement des PME ; et de promouvoir la transformation locale des ressources minières et agricoles.

Il convient également de développer les compétences techniques, managériales et numériques des entrepreneurs ; de mettre en place des programmes spécifiques de soutien aux femmes entrepreneures ; d'encourager les partenariats technologiques entre les entreprises congolaises et les partenaires américains ; et d'instaurer un système permanent de suivi et d'évaluation des effets économiques et sociaux du partenariat stratégique entre la RDC et les États-Unis.

CONCLUSION

Le partenariat stratégique entre la République démocratique du Congo et les États-Unis représente une occasion majeure d'accélérer l'industrialisation du pays et de renforcer la compétitivité des entreprises nationales. Toutefois, comme le soulignent la BANQUE MONDIALE (2024), la BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (2024) et la CNUCED (2023), les ressources naturelles ne deviennent un véritable moteur de développement que lorsqu'elles s'accompagnent d'institutions solides, de politiques industrielles cohérentes et d'un secteur privé dynamique.

En soutenant les PME, en renforçant le contenu local et en favorisant l'autonomisation économique des femmes, l'État congolais peut faire du partenariat entre la RDC et les États-Unis un véritable levier de transformation économique. Cette orientation permettrait de renforcer la transformation locale des ressources, de développer les compétences nationales, de stimuler l'innovation et d'intégrer davantage les entreprises congolaises aux chaînes de valeur régionales et internationales.

La réussite de cette coopération ne devra donc pas être évaluée uniquement à partir du volume des investissements réalisés ou du nombre de contrats conclus. Elle devra surtout être appréciée à l'aune de sa capacité à favoriser l'émergence de champions économiques congolais capables de créer durablement de la valeur ajoutée, des emplois qualifiés et de l'innovation au bénéfice de l'ensemble de la nation.

RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT. (2024). *Perspectives économiques en Afrique 2024 : Stimuler la transformation productive de l'Afrique*.
- BANQUE MONDIALE. (2024). *République démocratique du Congo : Mémoire économique de pays. Créer les conditions d'une croissance inclusive et durable*.
- CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT. (2023). *Rapport sur le développement économique en Afrique 2023 : Les chaînes de valeur régionales au service de l'industrialisation*. Nations Unies.
- OCDE. (2023). *Perspectives de l'OCDE sur les PME et l'entrepreneuriat 2023*. Éditions OCDE.
- ONU FEMMES. (2023). *Le progrès vers les objectifs de développement durable : Le genre en perspective 2023*.
- PORTER, M. E. (1990). *The competitive advantage of nations*. Free Press.
- PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT. (2024). *Rapport sur le développement humain 2023-2024 : Sortir de l'impasse. Repenser la coopération dans un monde polarisé*.
- WORLD ECONOMIC FORUM. (2024). *The future of growth report 2024*.